

**Администрация муниципального образования
«Майнский район»**

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

3 июня 2025 г.

№ 413

Экз. № _____

р.п.Майна

**Об организации проектной деятельности в администрации
муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области**

В соответствии с пунктом 4 Указа Губернатора Ульяновской области от 01.06.2022 № 68 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Ульяновской области и в возглавляемых им исполнительных органах Ульяновской области», в целях повышения эффективности и результативности муниципального управления Администрация муниципального образования «Майнский район» постановляет:

1. Утвердить:

1.1. Положение об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области (приложение № 1).

1.2. Функциональную структуру проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области (приложение №2).

2. Установить, что функции муниципального проектного офиса на территории муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области осуществляет Управление экономического развития администрации муниципального образования "Майнский район".

3. Признать утратившими силу постановления администрации муниципального образования «Майнский район»

- от 19.12.2019 №1285 «Об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области»;

- от 01.10.2024 №1100 «О внесении изменений в постановление администрации муниципального образования "Майнский район" от 19.12.2019 №1285».

4. Настоящее постановление вступает в силу на следующий день после дня его официального обнародования.

5. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на первого заместителя Главы администрации района по экономическому развитию Волкова А.Д.

Глава администрации района

О.В.Шуенков

026177

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

к постановлению администрации
муниципального образования
«Майнский район»

03.06.2025 № 713

ПОЛОЖЕНИЕ об организации проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области.

Действие настоящего Положения распространяется на организации, подведомственные администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, а также организации, участвующие в реализации проектов (далее – организации).

1.2. Термины, используемые в настоящем Положении, применяются в том же значении, что и в Положении об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации, утверждённом постановлением Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» и в Положении об организации проектной деятельности в Правительстве Ульяновской области и в возглавляемых им исполнительных органах Ульяновской области, утверждённом Указом Губернатора Ульяновской области от 01.06.2022 № 68 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Ульяновской области и в возглавляемых им исполнительных органах Ульяновской области» (далее – Указ от 01.06.2022 № 68).

Для целей настоящего Положения используются следующие понятия:

муниципальный проект – проект, обеспечивающий достижение целей, показателей и результатов регионального проекта Ульяновской области, входящего в состав национального проекта, регионального приоритетного или ведомственного проекта Ульяновской области, реализуемый на территории муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области;

муниципальный приоритетный проект – проект, обеспечивающий достижение стратегических целей развития муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, реализуемый на территории данного муниципального образования Ульяновской области, а также целей, значений показателей деятельности органа местного самоуправления муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, организации.

1.3. В соответствии с настоящим Положением реализации подлежат муниципальный проект, который является составляющей регионального проекта (регионального приоритетного проекта, регионального ведомственного

проекта), в реализации которого принимает участие муниципальное образование «Майнский район» Ульяновской области, а также муниципальный приоритетный проект, который реализуется по инициативе администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области и обеспечивает достижение целей, значений показателей и результатов в соответствии со стратегическими целями развития, указанными в стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области (далее – проекты).

1.4. Проекты отражаются в виде структурных единиц в составе соответствующих муниципальных программ муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, к сфере реализации которых они относятся.

2. Порядок управления проектами

2.1. Управление муниципальными проектами происходит в соответствии с положениями Указа от 01.06.2022 №68 и Едиными методическими рекомендациями по подготовке и реализации национальных проектов (программ), федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов, обеспечивающих достижение показателей и мероприятий (результатов) федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, утверждёнными проектным офисом Правительства Российской Федерации (письмо от 01.07.2022 № П6-53625) (далее – Единые методические рекомендации).

Основанием инициирования реализации на территории муниципального образования муниципального проекта, является подписанное соглашение, обеспечивающее достижение значений показателей соответствующего регионального проекта и результатов регионального проекта (далее – соглашение о реализации регионального проекта), заключенное между руководителем регионального проекта и Главой администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, либо лицом, его замещающим.

Управление проектом состоит из трёх этапов жизненного цикла проекта:

- 1) подготовка проекта;
- 2) реализация проекта и управление изменениями проекта;
- 3) завершение проекта.

2.2. Подготовка проекта начинается с его инициирования, которое осуществляет инициатор проекта по решению Главы администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области либо во исполнение решений заседания Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район".

2.2.1. Инициирование проекта оформляется в виде предложения по проекту в соответствии со стратегическими целями и задачами, указанными в стратегии социально-экономического развития муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, в том числе с учётом целей, определённых Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204

«О национальных целях и стратегических задачах Российской Федерации на период до 2024 года», Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 №309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года".

2.2.2. Инициатором проекта выступают:

1) структурное подразделение администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области;

2) общественное объединение;

3) лица, заинтересованные в реализации проекта.

2.2.3. Предложение по проекту включает в себя:

1) проект паспорта проекта, подготовленный по форме в соответствии с методическими рекомендациями по разработке паспортов проектов, утверждённых Губернатором Ульяновской области;

2) заключение общественно-экспертного совета на предложение по проекту, которое должно содержать оценку перспективности и необходимости реализации предлагаемого проекта.

3) пояснительная записка к проекту паспорта, содержащая:

а) основную идею и цели проекта, круг лиц, интересы которого затрагивает проект;

б) социально-экономические, политические, правовые и иные последствия реализации проекта;

в) фамилии, имена, отчества и наименования должностей инициаторов проекта и лиц, принимавших участие в подготовке проекта;

г) финансово-экономическое обоснование проекта;

2.2.4. Разработанное предложение по проекту направляется письмом инициатора проекта в муниципальный проектный офис.

2.2.5. Муниципальный проектный офис в течение 5 рабочих дней со дня получения предложения по проекту проводит анализ поступивших документов на соответствие требованиям, указанным в подпункте 2.2.3 пункта 2.2 раздела 2 настоящего Положения и методическим рекомендациям по разработке паспортов проектов, утверждённым Губернатором Ульяновской области.

2.2.6. В случае наличия замечаний предложение по проекту возвращается муниципальным проектным офисом инициатору проекта для устранения замечаний.

Замечания либо отражаются непосредственно в тексте документов, входящих в предложение по проекту, либо оформляются соответствующим письмом (служебной запиской).

Инициатор проекта в срок, не превышающий 3 рабочих дней со дня возврата предложения по проекту, обеспечивает устранение замечаний, после чего предложение по проекту может быть повторно представлено в муниципальный проектный офис в порядке, установленном подпунктом 2.2.4 пункта 2.2 раздела 2 настоящего Положения.

Контроль за соблюдением срока устранения замечаний возлагается на инициатора проекта.

2.2.7. По результатам согласования муниципальный проектный офис готовит заключение о соответствии предложения по проекту требованиям, указанным в подпункте 2.2.3 пункта 2.2 раздела 2 настоящего Положения и методическим рекомендациям по разработке паспортов проектов, утверждённым Губернатором Ульяновской области, и вносит предложение по проекту в Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" для рассмотрения.

2.2.8. По итогам рассмотрения предложения по проекту Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" в течение 1 месяца принимает одно из следующих решений:

- об утверждении паспорта проекта и включении проекта в реестр проектов, реализуемых на территории муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области (далее – реестр проектов),

- о направлении предложения по проекту на доработку,

- об отказе от реализации проекта в случае несоответствия предложения требованиям, указанным в подпункте 2.2.3 пункта 2.2. раздела 2 настоящего Положения и методическим рекомендациям по разработке паспортов проектов, утверждённым Губернатором Ульяновской области.

2.2.9. В случае утверждения паспорта проекта на заседании Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" определяются и утверждаются руководитель проекта, администратор проекта и участники проектной команды.

При выборе руководителя проекта, администратора проекта и участников проектной команды учитываются требования к уровню их квалификации в сфере проектного управления, личностные компетенции, включая лидерские качества, опыт успешной реализации проектов, уровень занимаемой должности, понимание целей проекта и устремлённость к их достижению, а также иные требования, необходимые для успешного достижения результатов в области проектного управления.

Требования к уровню квалификации в сфере проектного управления руководителя проекта, администратора проекта и участников проектной команды разрабатываются и утверждаются муниципальным проектным офисом с учётом требований к уровню владения методологией проектного управления, установленных правовым актом Губернатора Ульяновской области.

2.2.10. При назначении руководителя проекта учитывается сложность и содержание проекта. На время реализации проекта устанавливается уровень занятости назначаемых лиц (полная или частичная занятость).

Решение о назначении руководителя проекта на условиях совмещения с другими задачами принимается при условии возможности эффективного исполнения руководителем проекта своих обязанностей в проекте с учётом уровня занятости в связи с решением других задач.

2.2.11. Муниципальный проектный офис актуализирует реестр проектов по мере необходимости, посредством внесения в него изменений и представления на утверждение Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район".

2.3. Реализация проекта и управление изменениями проекта.

2.3.1. Реализация проекта осуществляется в соответствии с паспортом проекта под управлением руководителя проекта.

2.3.2. Внесение изменений в паспорт проекта осуществляется посредством подготовки запроса на изменение паспорта проекта.

Подготовка запроса на изменение паспорта проекта обеспечивается руководителем проекта в соответствии с методическими рекомендациями по внесению изменений в проекты, утверждённым Губернатором Ульяновской области.

2.4. Завершение проекта.

2.4.1. Проект решения Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" о плановом завершении проекта подготавливается руководителем проекта в течение 5-ти рабочих дней по истечении срока окончания проекта, указанного в паспорте проекта, и направляется в муниципальный проектный офис для согласования. Муниципальный проектный офис в течение 5-ти рабочих дней со дня поступления проекта решения о завершении проекта рассматривает его и выносит резолюции об одобрении, после чего решение о завершении проекта утверждается на очередном заседании Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район".

К проекту решения о плановом завершении проекта прилагается итоговый отчёт о реализации проекта, составленный в соответствии с методическими рекомендациями по завершению проекта, утверждёнными Губернатором Ульяновской области, который подлежит согласованию с общественно-экспертным советом до рассмотрения указанного итогового отчёта на заседании Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район".

Подготовка отчетов о завершении реализации проектов осуществляется с учетом следующих особенностей:

а) отражения информации о ходе реализации соответствующего проекта за весь период его реализации нарастающим итогом;

б) отражения в качестве плановых значений параметров соответствующего проекта значений параметров на последний год реализации соответствующего проекта.

При принятии решения о плановом завершении проекта Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" может также принять решение о подготовке и реализации плана достижения результатов и выгод на период после завершения проекта.

2.4.2. При принятии Советом по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" решения о досрочном завершении проекта руководитель проекта в течение 10-ти рабочих дней подготавливает итоговый отчёт о реализации проекта, согласовывает его с общественно-экспертным советом и представляет указанный итоговый отчёт для рассмотрения в муниципальный проектный офис.

Срок, в течение которого муниципальный проектный офис рассматривает итоговый отчёт о реализации проекта, не должен превышать 5 рабочих дней с даты получения итогового отчёта о реализации проекта.

2.4.3. При направлении итогового отчёта о реализации проекта для согласования в муниципальный проектный офис дополнительно направляется архив проекта.

В архив проекта входят все отчёты о реализации проекта, сформированные за период его реализации, протоколы проектных комитетов, паспорт проекта и все изменения, вносимые в него в ходе реализации проекта, а также другие материалы, имеющие отношение к завершаемому проекту.

2.5. Приостановление реализации проекта.

2.5.1. Предложение о приостановлении реализации проекта подготавливается руководителем проекта и рассматривается Советом по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район".

По решению Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" реализация проекта может быть приостановлена на срок, не превышающий 6 месяцев со дня принятия данного решения Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район".

2.5.2. По истечении срока приостановления реализации проекта руководитель проекта в течение 5-ти рабочих дней представляет в Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" предложение о возобновлении реализации проекта (вместе с запросом на изменение паспорта проекта), согласованное с муниципальным проектным офисом, или предложение об исключении указанного проекта из реестра проектов.

При возобновлении реализации проекта по решению Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" утверждается запрос на изменение паспорта проекта.

При исключении проекта из реестра проектов Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" принимает одно из следующих решений:

1) в случае отклонения указанного предложения решением Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" этим же решением должен быть определён новый руководитель проекта, который в течение 10 рабочих дней с даты утверждения протокола заседания Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" готовит запрос на изменение паспорта проекта;

2) в случае одобрения указанного предложения решением Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" проект считается досрочно завершённым, руководитель проекта готовит итоговый отчёт о реализации проекта в соответствии с подпунктами 2.4.2 и 2.4.3 пункта 2.4 настоящего раздела.

3. Мониторинг реализации проектов

3.1. Мониторинг реализации проектов представляет собой систему мероприятий по измерению фактических параметров проектов, расчёту отклонения фактических параметров проектов от плановых, анализу их

причин, прогнозированию хода реализации проектов, принятию управленческих решений по определению, согласованию и реализации возможных корректирующих воздействий.

3.2. Мониторинг реализации проектов проводится в отношении паспортов проектов.

3.3. Мониторинг реализации проектов осуществляется муниципальным проектным офисом.

3.4. Данные для мониторинга реализации проектов представляются руководителями проектов в муниципальный проектный офис ежемесячно по формам, устанавливаемым муниципальным проектным офисом, в срок не позднее второго рабочего дня месяца, следующего за отчётным.

3.5. Муниципальный проектный офис анализирует представленную информацию о ходе реализации проектов и инициирует рассмотрение соответствующих вопросов на заседании Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район".

3.6. В случае выявления рисков реализации проектов, требующих внесения изменений в паспорта проектов, дополнительно к информации о ходе реализации проектов представляется информация о принятых мерах и (или) представляются соответствующие предложения о мероприятиях по корректирующим воздействиям. В рамках заседаний Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" могут приниматься решения о проведении оценок и иных контрольных мероприятий в отношении проектов или иные решения.

3.7. Данные мониторинга реализации проектов к заседаниям Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" представляются муниципальный проектный офис.

3.8. Мониторинг реализации проектов осуществляется, начиная с принятия решения об утверждении паспортов проектов, и завершается в момент принятия решения об их завершении.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

к постановлению администрации
муниципального образования
«Майнский район»

03.06.2025 № 413

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области

Функциональная структура проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области содержит перечень участников проектной деятельности, их функции и включает в себя:

- 1) Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район";
- 2) муниципальный проектный офис;
- 3) проектные команды, состоящие из руководителя проекта, администратора проекта и участников проекта;
- 4) общественно-экспертный совет.

1. Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район"

1.1. Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" осуществляет свою деятельность в соответствии с положением, утверждённым администрацией муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области.

1.2. Состав Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" утверждается постановлением Главы администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области.

1.3. Исполнение решений Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" осуществляется руководителями проектов, участниками проектной деятельности и заинтересованными лицами.

1.4. Обеспечение исполнения решений Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" осуществляется муниципальным проектным офисом.

1.5. Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" может принимать решения по результатам письменного опроса его членов.

2. Муниципальный проектный офис

2.1. Муниципальный проектный офис – постоянный орган управления проектной деятельностью, формируемый в структурном подразделении администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, обладающем полномочиями для организации межведомственного взаимодействия.

2.2. Муниципальный проектный офис:

1) координирует подготовку предложений о параметрах и приоритетах для формирования проектов;

2) осуществляет оценку реализации проектов;

3) координирует деятельность участников проектной деятельности по вопросам, отнесенным к компетенции Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район";

4) рассматривает вопросы, связанные с реализацией проектов;

5) обеспечивает деятельность Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район";

6) запрашивает в рамках своей компетенции у структурных подразделений администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области и организаций материалы и информацию по вопросам реализации проектов;

7) содействует в проведении контрольных мероприятий, организованных региональным проектным офисом в отношении проектов;

8) обеспечивает формирование и сопровождение проектов, представляет в Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" для утверждения паспорта проектов, составы проектных команд, отчёты проектных команд о ходе реализации проектов, предложения проектных команд о пересмотре паспортов проектов, предложения о прекращении реализации проектов;

9) согласовывает предложения по проектам, паспорта проектов, отчеты о ходе реализации проектов, рассматривает вопросы соответствия представляемых документов порядку организации проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области;

10) согласовывает составы проектных команд, рассматривает вопросы соответствия кандидатур из их состава квалификационным требованиям в сфере проектного управления;

11) участвует во взаимодействии со структурными подразделениями администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области и организациями в мониторинге реализации проектов, инициирует рассмотрение вопросов, требующих решения участниками проектной деятельности, образующими функциональную структуру системы управления проектной деятельностью в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, направляет при необходимости участникам проектной деятельности предложения по организации работы с проектами;

12) обеспечивает проведение с участием заинтересованных лиц оценок и контрольных мероприятий в отношении проектов и подведение итогов

реализации проектов, а также подготавливает соответствующие рекомендации и предложения;

13) обеспечивает методическое сопровождение проектной деятельности в администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, подготовку методических рекомендаций по организации проектной деятельности, а также осуществляет деятельность по их применению;

14) обеспечивает внедрение и развитие системы стимулирования муниципальных служащих, участвующих в проектной деятельности;

15) выполняет функции по решению Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район, направленные на достижение параметров проекта, и в соответствии с муниципальными правовыми актами муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, и настоящим Положением.

3. Проектные команды

3.1. Руководитель проекта:

1) осуществляет оперативное управление реализацией проектов, обеспечивая достижение целей, значений показателей, промежуточных, непосредственных и долгосрочных результатов проектов, выполнение мероприятий в пределах средств местного бюджета на финансовое обеспечение проекта, в соответствии со сроками, зафиксированными в паспортах проектов;

2) несёт персональную ответственность за достижение целей, значений показателей, промежуточных, непосредственных и долгосрочных результатов проектов в соответствии со сроками, зафиксированными в паспортах проектов;

3) обеспечивает разработку, исполнение и своевременную актуализацию паспортов проектов;

4) определяет составы проектных команд (в том числе назначает администраторов проектов), распределяет роли между участниками проектных команд, руководит проектной командой и организует её работу;

5) обеспечивает формирование и актуализацию документов и данных, касающихся проектов, в соответствующих информационных системах проектной деятельности;

6) организует представление отчётности и организацию внутреннего мониторинга реализации проектов;

7) проводит оценку эффективности деятельности участников проектов;

8) выполняет функции по решению Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район, направленные на достижение параметров проектов, и в соответствии с муниципальными правовыми актами муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области и настоящим Положением.

3.2. Администратор проекта - участник проекта, осуществляющий функции:

1) организационное обеспечение деятельности руководителя проекта, участников проектной команды;

2) ведение мониторинга реализации проекта и формирование отчётности о реализации проекта;

3) функции, направленные на достижение параметров проектов, по решению Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район", руководителя проекта (руководителя проектной команды) и в соответствии с муниципальными правовыми актами муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области и настоящим Положением.

3.3. Проектная команда - рабочий орган проекта, возглавляемый руководителем проекта и формируемый в обязательном порядке с участием администратора проекта:

1) разрабатывает паспорт проекта, вносит в него изменения;

2) обеспечивает достижение промежуточных результатов проекта, прохождение контрольных точек в соответствии со сроками, зафиксированными в паспорте проекта, завершение реализации проекта (в том числе досрочное) в соответствии своими функциональными обязанностями;

3) инициирует рассмотрение вопросов, требующих решения органами управления проектной деятельностью;

4) выполняет функции, направленные на достижение параметров проектов, по решению Совета по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район" и в соответствии с муниципальными правовыми актами муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области и настоящим Положением.

4. Общественно-экспертный совет

4.1. Общественно-экспертный совет - консультативный и совещательный орган при администрации муниципального образования «Майнский район» Ульяновской области, формируемый с привлечением представителей общественных объединений, организаций и групп граждан, непосредственно заинтересованных в результатах проекта:

1) участвует в определении целей, основных и дополнительных параметров проекта, задач и результатов проекта, основных требований к результатам проекта, качественным результатам и ключевым показателям эффективности;

2) подготавливает заключение на паспорт проекта, содержащее оценку перспективности и необходимости реализации предлагаемого проекта;

3) принимает участие в оценке достижения параметров проекта и направляет соответствующее заключение в Совет по реформам и приоритетным проектам муниципального образования "Майнский район";

4) участвует в организации мониторинга реализации проекта, проведении оценок и контрольных мероприятий в отношении проекта;

5) оказывает содействие руководителю проекта и проектной команде в разработке наиболее эффективных путей достижения целей и результатов проекта, мер реагирования на риски и открывшиеся возможности в разрешении сложных вопросов в содержательной части проекта.